

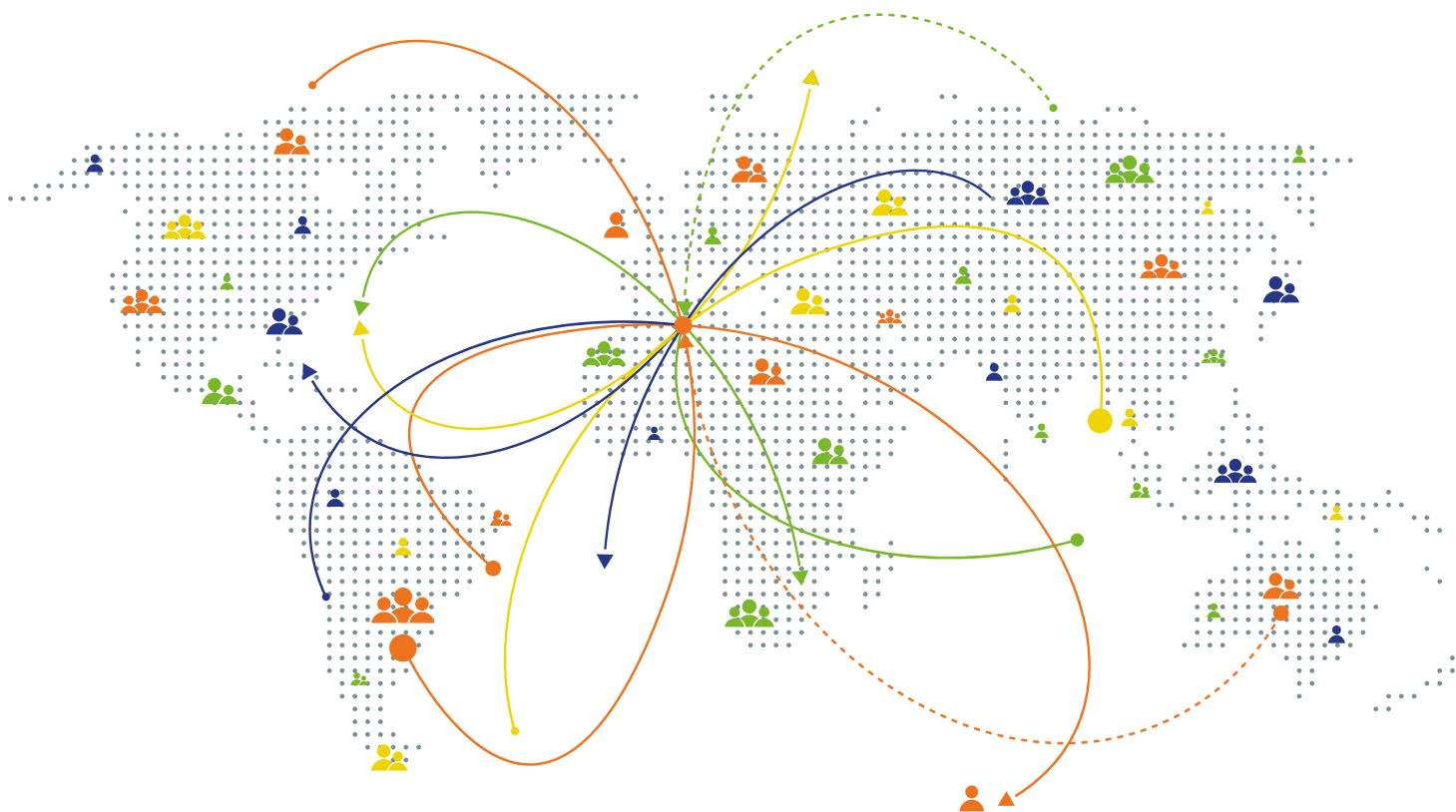
LAS EXPORTACIONES  
ASTURIANAS **2004–2024**

**20 AÑOS  
DE ASTUREX**



SOCIEDAD DE PROMOCIÓN EXTERIOR  
PRINCIPADO DE ASTURIAS S.A.





LAS EXPORTACIONES  
ASTURIANAS **2004–2024**

**20 AÑOS**  
**DE ASTUREX**



SOCIEDAD DE PROMOCIÓN EXTERIOR  
PRINCIPADO DE ASTURIAS S.A.

# RESUMEN EJECUTIVO

Entre 2004 y 2024, la economía exportadora asturiana ha experimentado un salto cuantitativo y cualitativo: **más volumen exportado, una base exportadora más amplia y una inserción internacional más diversa**, especialmente en términos geográficos.

El resultado es una región **más abierta al exterior que hace 20 años**, con un núcleo duro industrial que sigue empujando el valor exportado, pero con señales claras de maduración del tejido exportador y de expansión de mercados.

## 1 Más volumen, base y madurez

### 1.1) Exportaciones: crecimiento y consolidación

El periodo muestra una evolución marcada por ciclos, pero con una tendencia clara: Asturias **multiplica su capacidad exportadora**, alcanzando en el período 2022–2024 los niveles más altos de toda la serie, con el récord histórico de exportaciones de 2023 situándose en 6.287 millones de euros, frente a los 2.302 que exportaba veinte años antes.

El resultado es una economía regional donde la exportación deja de ser un complemento para convertirse en pilar estructural, con capacidad de recuperación tras shocks, como demuestra la evolución de la participación de las exportaciones en el PIB regional: Si en 2004 las exportaciones suponían tan sólo un 12,58% del PIB asturiano, en los últimos años han superado el 20% (con su punto más alto del 23,33% en el año 2023) y en 2024 las exportaciones constituyeron un 19,23% del PIB asturiano.

El crecimiento experimentado en las últimas dos décadas ha sido mucho más rápido que a nivel nacional.

### 1.2) Base exportadora: más amplia y, sobre todo, más consolidada

El número de exportadores totales crece de forma significativa en el periodo, pasando de 963 en 2004 a más del doble en 2024, 2.211, y, lo más relevante, también lo hacen los exportadores regulares, que constituyen la columna vertebral del sistema, con un récord histórico alcanzado en 2024 al llegar a los 677.

Además, **este crecimiento experimentado en las últimas dos décadas ha sido mucho más rápido que a nivel nacional**. En 2004 los exportadores totales asturianos constituían tan sólo un 1% del total de exportadores españoles, y los regulares un 0,92% del total. Sin embargo, en 2024, los exportadores totales asturianos suponían un 1,67% del total de exportadores españoles, y los regulares un 1,47%.

Es decir, Asturias ha pasado a sumar no sólo exportadores de entrada sino a consolidar un bloque recurrente que sostiene la continuidad del flujo exportador en estas dos últimas décadas.

## 2 Logrando una diversificación geográfica real

El avance geográfico es uno de los cambios más ilustrativos del período analizado en este documento, donde Asturias ha conseguido reducir su dependencia europea, si bien sigue siendo Europa y la Eurozona su principal zona de actuación. En este sentido, Europa baja su peso del 81,6% a principios de los años 2000, al 70,3% en 2024.

A esto hay que sumar la aportación de valor exportado de Asia, que se dispara de un 5,4% a un 12,2%. También hay una mayor aportación de América y África.

En conclusión, se trata no sólo de una diversificación geográfica de más destinos, sino que es menos concentración de valor en el núcleo europeo, lo que aumenta la resiliencia ante shocks y crisis regionales.

### 3 Estructura empresarial: gran fortaleza y un riesgo gestionable

En cuanto a estructura exportadora, podemos decir que aquí Asturias no ha cambiado la radiografía, siendo un modelo de “*campeones*” donde la mayor parte del valor la mueve un grupo pequeño de grandes exportadores. Sin embargo, se aprecian dos cambios importantes:

- a) La cola de pequeños exportadores surgidos estas últimas décadas crece mucho en número, si bien aportan un valor pequeño.
- b) La aparición de una “clase media” exportadora es notable, ya que se reparte y se amplía el segmento de exportación de 50.000€ a 5.000.000€, que aumenta también el valor de lo exportado.

En este punto reside uno de los riesgos estructurales de la economía exportadora asturiana: La dependencia de pocas grandes cuentas y los ciclos de sectores intensivos como pueden ser la energía o el metal, que puede amplificar la volatilidad.

### 4 Cesta exportadora: continuidad industrial y modernización selectiva

A nivel de composición, la cesta de Asturias mantiene un sesgo industrial claro (metales y manufacturas asociadas siguen siendo protagonistas), pero aparece una evolución hacia una cesta más “articulada” y con más presencia de capítulos que apuntan a mayor complejidad (maquinaria/mecánico, ciertas ramas químicas), además de estabilidad en nichos agroalimentarios relevantes.

En las últimas dos décadas Asturias no ha cambiado su ADN exportador, pero se ha convertido en una región que ha mejorado su capacidad competitiva y la habilidad de colocar su industria en más mercados, incorporando paulatinamente nuevas patas y segmentos adicionales donde construir valor.

### 5 Papel protagonista de ASTUREX

La evolución observada no ocurre sin un apoyo decisivo por parte de la administración. En un entorno de shocks (crisis financiera, cambios regulatorios, pandemia, tensiones geopolíticas), el hecho de que Asturias:

- aumente exportadores totales,
- aumente exportadores regulares,
- diversifique geografía por valor,
- y sostenga crecimiento exportador de largo plazo,

es consistente con la acción acumulada de un sistema de apoyo donde ASTUREX es pieza central.

### A ASTUREX como captador de nuevas empresas exportadoras

Las políticas y servicios troncales de ASTUREX (sensibilización, diagnóstico, formación, agendas, acompañamiento, ferias/misiones, servicios a medida) son las que explican que:

- aumente la base exportadora
- y que haya un flujo continuo de empresas que inician o reinician

## B ASTUREX como consolidador de exportadores regulares

La evolución hacia mercados más complejos (fuera de la Unión Europea, Asia o África) y el crecimiento del bloque de exportadores de mayor volumen es coherente con:

- acompañamiento continuado, no sólo a través de la red exterior sino también a través de las herramientas de promoción, sectorializadas y cada vez más especializadas.
- sofisticación de herramientas (inteligencia de mercados, búsqueda de partners, agendas de alto valor).
- trabajo de consolidación con programas específicos para exportadores consolidados.

## C ASTUREX como “gestor de resiliencia” (diversificación y reducción de concentración geográfica)

La diversificación geográfica por valor no se consigue solo asistiendo a ferias o eventos puntuales: requiere continuidad, inteligencia y selección. Los datos muestran que Asturias ha conseguido abrir y consolidar nuevas áreas, especialmente Asia, donde el ticket relativo sube con claridad. Ese tipo de resultado encaja con una intervención pública-privada bien orientada: menos dispersión, más enfoque.

## 6 Conclusión final

En 20 años, Asturias ha pasado de una internacionalización muy concentrada en Europa y apoyada en un puñado de grandes operadores a un modelo **más amplio, más diversificado geográficamente y con mayor base regular**, manteniendo su fortaleza industrial y ganando resiliencia. El reto de la siguiente etapa será **exportar mejor**, creando una **clase media exportadora** que reduzca dependencia de pocos actores y amplíe la robustez del sistema. En ese avance, ASTUREX ha desempeñado y debe seguir desempeñando un papel protagonista como arquitecto del embudo exportador (entrada>consolidación>escalado) y como palanca de diversificación inteligente.

...más amplio,  
más diversificado  
geográficamente y con  
mayor base regular

ex

# ÍNDICE

<b>1.</b>	<b>Introducción</b> .....	<b>7</b>
<b>2.</b>	<b>Evolución de las exportaciones asturianas 2004-2024</b> .....	<b>10</b>
2.1	Evolución de las exportaciones asturianas y españolas 2004-2024 con respecto al PIB .....	12
2.2	Evolución de los exportadores totales y regulares en Asturias 2004-2024 .....	16
2.3	Comparación de la evolución de los exportadores regulares y totales en Asturias y España 2004-2024 .....	17
2.4	Concentración de exportadores (por volumen de exportación) evolución 2004-2024.....	19
<b>3.</b>	<b>Evolución del destino de las exportaciones asturianas 2004-2024</b> .....	<b>00</b>
3.1	Evolución del top10 de destino de las exportaciones asturianas .....	00
3.2	Evolución del destino de las exportaciones asturianas por área geográfica 2004-2024 .....	00
3.3	Análisis de la capilaridad y el ticket por zona geográfica.....	00
3.4	Análisis de la evolución de los exportadores totales y regulares por destino geográfico .....	00
<b>4.</b>	<b>Evolución sectorial de las exportaciones asturianas 2004-2024</b> .....	<b>00</b>
4.1	Cambios en la composición de los grandes capítulos/sectores .....	00
4.2	Comparación de los 10 capítulos más exportados en 2004 y 2024 .....	00
4.3	Entrantes y salientes: Nuevas patas relevantes en la exportación asturiana 2004 a 2024.....	00

The background is a vibrant, futuristic digital scene. It features a world map composed of glowing green and blue dots, overlaid on a dark, grid-like structure. Numerous orange and yellow arrows of varying sizes and directions are scattered across the scene, suggesting movement and data flow. The overall color palette is dominated by warm oranges, yellows, and greens, creating a sense of energy and technology.

ex

# 1 INTRODUCCIÓN

Cuando echamos la vista atrás en el mundo de las exportaciones asturianas, hemos de reconocer que, si bien nuestro ADN no ha mutado, no podemos sino decir esa frase tan televisiva de: “*¡Cómo hemos cambiado!*”. En 2004, hace más de dos décadas, el panorama exportador asturiano era limitado: 2.302 millones de euros en exportaciones de bienes y 963 empresas exportadoras, de las cuales solo 320 podían considerarse regulares. **Era una Asturias industrial potente, pero con una internacionalización todavía al alcance de muy pocos**, muy anclada en Europa y con una realidad operativa que hoy parece prehistórica: menos información, menos herramientas, menos canales, más incertidumbre analógica. Exportar exigía un esfuerzo desproporcionado para cualquier pyme: encontrar clientes era caro, la inteligencia de mercado era lenta y fragmentaria, y abrir un país nuevo no era un clic, era un salto al vacío. En ese contexto, el exportador asturiano era más solitario, más artesanal y, en muchos casos, más vulnerable.

A ese punto de partida se sumaba un factor estructural que nos situaba en el vagón de cola de la ola internacionalizadora que recorrió las comunidades autónomas españolas: durante décadas, el peso de los dos grandes gigantes industriales asturianos, **ENSIDESA** y **HUNOSA**, actuó como un imán económico que ordenaba el tejido empresarial alrededor del mercado interno y del suministro local. El incentivo natural no era salir fuera, sino capturar oportunidades dentro de un ecosistema relativamente cerrado. Mientras otras comunidades iban construyendo cultura exportadora desde redes empresariales más atomizadas fruto de la necesidad, Asturias mantenía un modelo donde el músculo estaba ya presente, pero la ambición internacional aún no. Dicho de otra forma: había industria, había talento, pero faltaba sistema exportador, esa infraestructura invisible que convierte potencial en presencia sostenida en mercados.

En veinte años  
Asturias pasa de 963  
exportadores totales  
a 2.211

Por eso, la creación de **ASTUREX en diciembre de 2005** no fue un gesto institucional más, sino un cambio de paradigma: la decisión de dotar a Asturias de una herramienta especializada para que el exportador dejase de ser un héroe individual y pasase a formar parte de una estrategia colectiva. A partir de ahí, y en un corto espacio de tiempo, el escenario cambia sustancialmente: **en veinte años Asturias pasa de 963 exportadores totales a 2.211, y de 320 exportadores regulares a 677**, es decir, duplica no solo la base exportadora, sino su núcleo duro de empresas exportadoras recurrentes.

Y el salto no es únicamente empresarial: es también geográfico. En 2004, Europa concentraba el 81,6% del valor exportado asturiano; en 2024 sigue siendo nuestro principal mercado, es cierto, pero baja al 70,3%. ¿Y qué significa esto? Que Asturias no se ha vuelto menos europea, sino que se ha vuelto más global. Asia, por ejemplo, pasa del 5,4% al 12,2% del valor exportado, América del 9,2% al 12,3%. África aparece en la ventanilla del avión de los exportadores asturianos. Esa diversificación geográfica ha supuesto no sólo una mejora en ventas, sino que mejora la resiliencia de la empresa exportadora: reduce la dependencia de un único ciclo regional y abre opciones cuando el entorno europeo se complica.

Y, además, Asturias no solo crece: gana peso relativo dentro de España. **Los exportadores asturianos totales pasan de representar el 1,00% del total nacional en 2004 al 1,67% en 2024. En exportadores regulares, el salto es de 0,92% a 1,47%**. Asturias aumenta su presencia dentro del sistema exportador español y lo hace con un ritmo superior en el largo plazo: los exportadores totales crecen en Asturias a una velocidad muy superior a la que lo hacen en España, exactamente igual que sucede en el caso de exportadores regulares. Son cifras que indican algo más profundo que el aumento en el valor de las exportaciones: indican que el tejido empresarial

Asturias necesita una institución que siga haciendo lo mismo que lleva veinte años haciendo: hablar bien de Asturias

asturiano se ha entrenado, se ha sofisticado y ha ganado tracción internacional de manera estructural. También lo confirma la ganancia de las exportaciones en su cuota de PIB regional: Mientras que en 2004 las exportaciones pesaban un 12,58% del PIB asturiano, en 2024 ya son el 19,23%.

Este trabajo de sumar empresas exportadoras y de diversificación geográfica no surge por generación espontánea, mucho menos a este ritmo tan acelerado: requiere acompañamiento, método, diagnósticos, formación, agendas, selección de mercados y una tenacidad y constancia permanente. Es ahí donde ASTUREX ha jugado un papel fundamental en una historia de la que, sin duda, son los exportadores los protagonistas.

Si queremos sin embargo experimentar otro cambio similar en los próximos 20 años, ASTUREX no puede hacer lo mismo que en sus inicios porque el mundo es hoy otro muy diferente. Hemos pasado de la escasez de información a la sobreinformación; de los catálogos y llamadas internacionales a la hiperconectividad; de mercados relativamente previsibles a un tablero geopolítico con fricción permanente.

Los equipos de exportación siguen siendo auténticas navajas suizas, pero ahora cargan con más trabajo que nunca: compliance, logística incierta, riesgos de cobro, volatilidad de demanda, regulación cambiante, sostenibilidad y trazabilidad, competencia digital y guerras comerciales intermitentes. En este nuevo ciclo, **el valor de ASTUREX es precisamente acompañar en el ruido, filtrar, priorizar, abrir puertas y sostener decisiones.**

Y para eso, desde ASTUREX contamos con un activo decisivo: un equipo excelente, una oficina altamente cualificada, donde se trabajan seis idiomas con fluidez, se han organizado misiones y eventos en los cinco continentes, se han atraído empresas y grandes grupos empresariales también de todos los rincones del globo y se acumulan cientos de viajes internacionales. Un equipo que estará siempre al lado del exportador asturiano.

Si en 2004 exportar era difícil por falta de herramientas, hoy lo es por exceso de variables. Y ahí, más que nunca, **Asturias necesita una institución que siga haciendo lo mismo que lleva veinte años haciendo: hablar bien de Asturias.**



### Bruno López Vizcón

DIRECTOR GENERAL  
DE ASTUREX



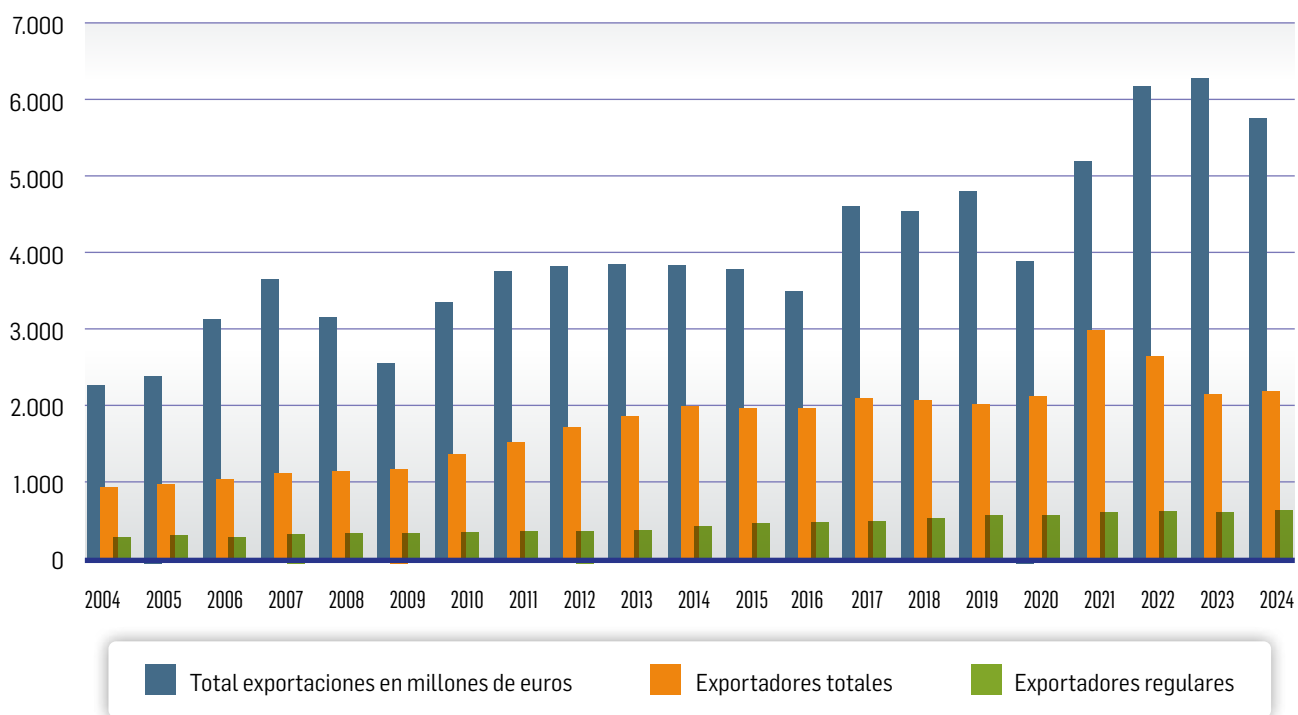
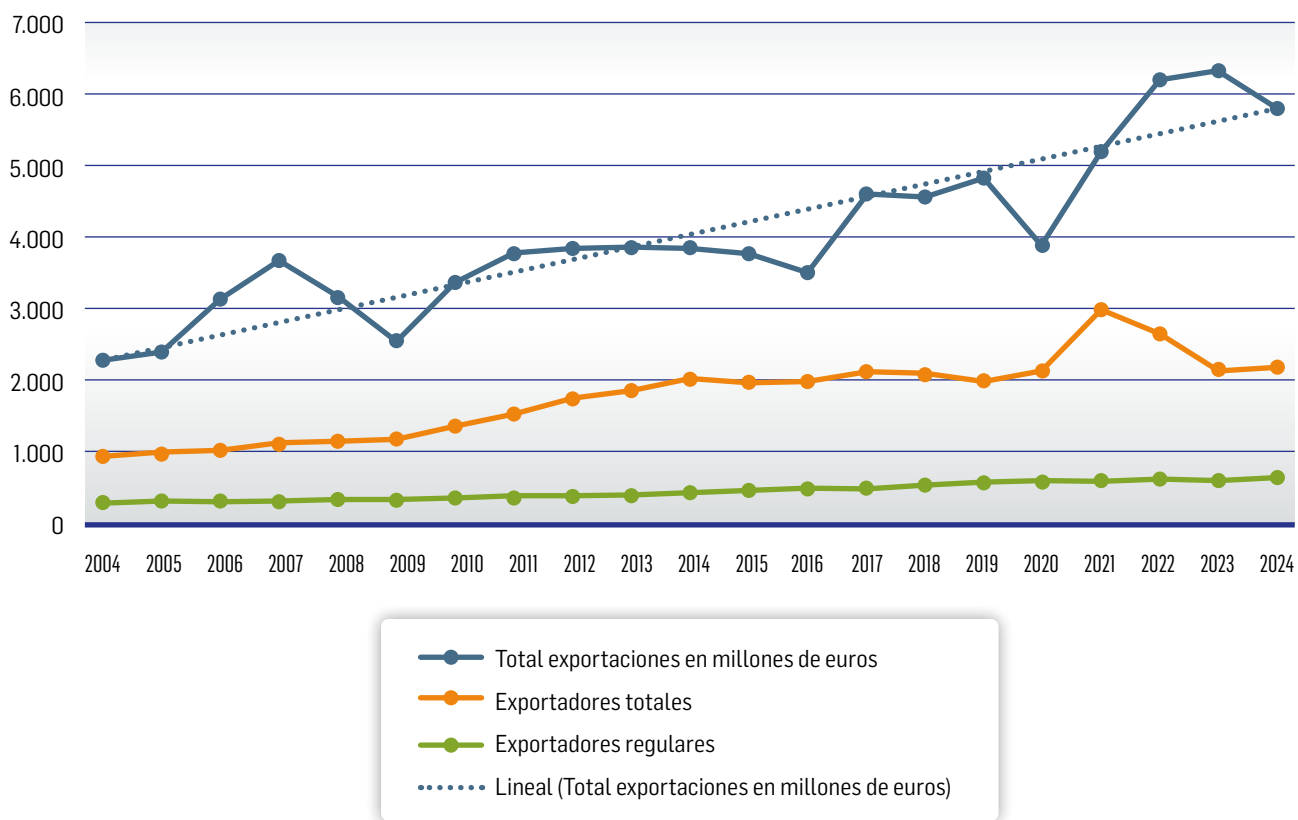
# 2. EVOLUCIÓN DE LAS EXPORTACIONES ASTURIANAS 2004-2024

A continuación, se examinan y analizan las cifras más relevantes en cuanto a las exportaciones asturianas en las últimas dos décadas: Valor de las exportaciones, número de exportadores totales y número de exportadores regulares.

Año	Exportaciones Asturias (M€)	Exportadores totales	Exportadores regulares
2004	2.302	963	320
2005	2.425	1.006	341
2006	3.151	1.064	332
2007	3.677	1.147	350
2008	3.177	1.164	359
2009	2.573	1.194	354
2010	3.368	1.378	374
2011	3.767	1.546	385
2012	3.837	1.755	401
2013	3.843	1.881	423
2014	3.838	2.036	465
2015	3.790	2.011	493
2016	3.510	1.999	513
2017	4.604	2.122	526
2018	4.565	2.088	565
2019	4.823	2.020	593
2020	3.911	2.150	609
2021	5.189	3.011	631
2022	6.177	2.682	650
2023	6.287	2.161	638
2024	5.770	2.211	677

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

### EXPORTACIONES ASTURIANAS 2004-2024



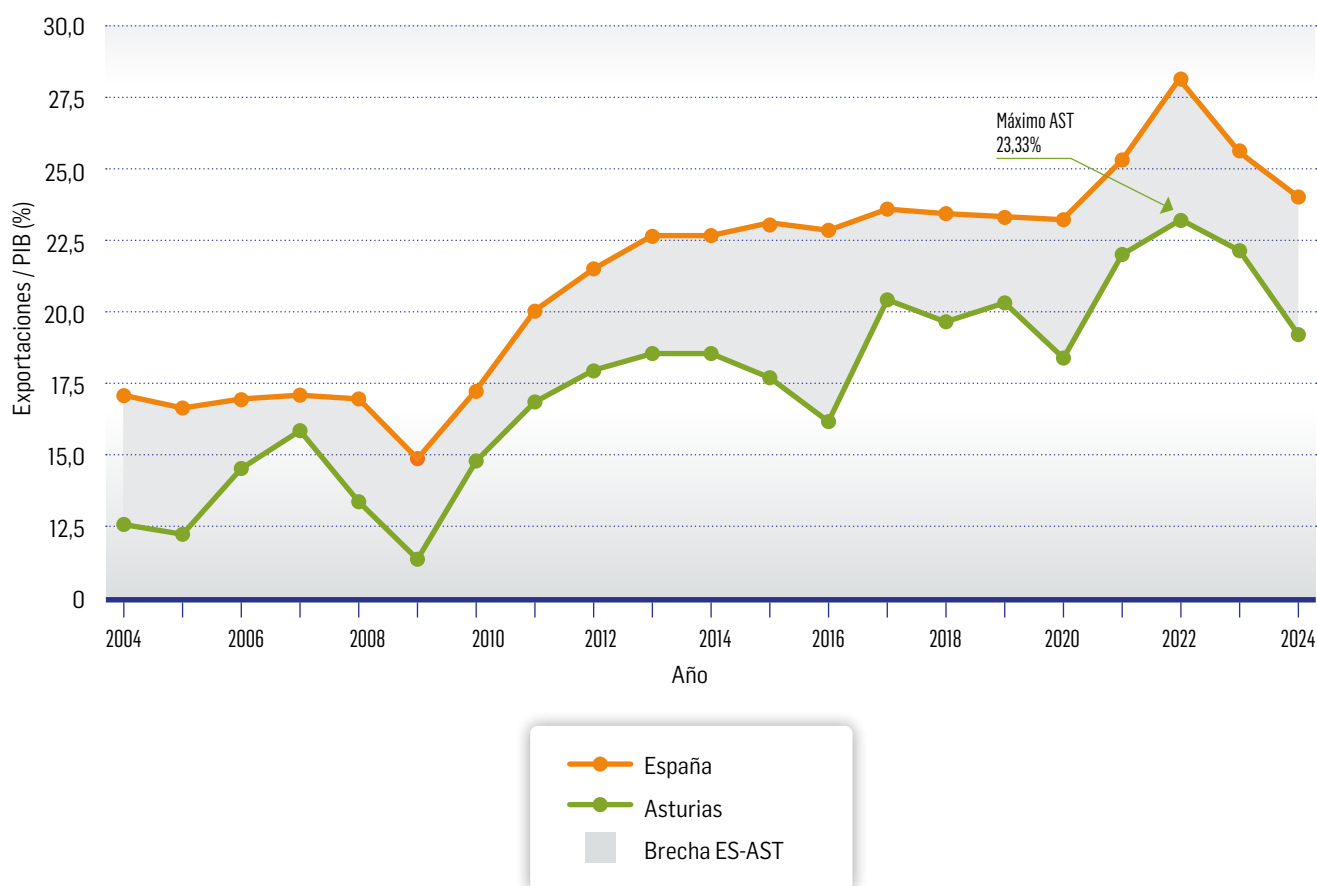
## 2.1 Evolución de las exportaciones asturianas y españolas 2004-2024 con respecto al PIB

AÑO	PIB ESPAÑA (M€)	EXPORT. BIENES ESPAÑA (M€)	EXPORT/PIB ES	PIB ASTURIAS (M€)	EXPORT. BIENES ASTURIAS (M€)	EXPORT/PIB AST
2004	860.059	146.924,72	17,1 %	18.299	2.302	12,58 %
2005	928.122	155.004,73	16,7 %	19.843	2.425	12,22 %
2006	1.004.976	170.438,63	17,0 %	21.562	3.151	14,61 %
2007	1.077.541	185.023,22	17,2 %	23.105	3.677	15,91 %
2008	1.112.432	189.227,85	17,0 %	23.844	3.177	13,32 %
2009	1.075.141	159.889,55	14,9 %	22.541	2.573	11,41 %
2010	1.080.913	186.780,07	17,3 %	22.733	3.368	14,82 %
2011	1.075.615	215.230,37	20,0 %	22.375	3.767	16,84 %
2012	1.050.115	226.114,59	21,5 %	21.363	3.837	17,96 %
2013	1.037.902	235.814,07	22,7 %	20.768	3.843	18,50 %
2014	1.058.469	240.581,83	22,7 %	20.679	3.838	18,56 %
2015	1.081.846	249.794,42	23,1 %	21.389	3.790	17,72 %
2016	1.118.596	256.393,38	22,9 %	21.692	3.510	16,18 %
2017	1.166.878	276.142,91	23,7 %	22.595	4.604	20,38 %
2018	1.211.209	285.260,54	23,6 %	23.225	4.565	19,66 %
2019	1.245.331	290.892,81	23,3 %	23.711	4.823	20,34 %
2020	1.129.214	263.628,26	23,3 %	21.319	3.911	18,35 %
2021	1.235.474	314.858,55	25,5 %	23.549	5.189	22,03 %
2022	1.375.863	387.599,02	28,2 %	26.481	6.177	23,33 %
2023	1.497.761	384.098,39	25,6 %	28.356	6.287	22,17 %
2024	1.594.330	384.464,80	24,1 %	30.012	5.770	19,23 %

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

- En esta gráfica se mide la apertura o identidad exportadora. Asturias ha construido en estos 20 años una base exportadora potente, con un pico en 2021-2023, pero con más volatilidad que la base exportadora española y un techo reciente frágil, por su dependencia en materias primas y *commodities*.
- Observamos tres períodos diferenciados:
  - ▶ 2004-2008: Crecimiento y apertura moderada. El sector exterior aún no es motor de empuje.
  - ▶ 2009-2016: Comienza el efecto de la crisis económica a nivel nacional e internacional, y 2016 marca el retroceso en todo lo conseguido anteriormente.
  - ▶ 2017-2024: Es la fase del salto exportador de Asturias, con una posterior corrección o normalización. Se consigue los máximos en volumen de exportación y las exportaciones asturianas superan el 20% del PIB con un máximo hasta el momento de un 23,33% del PIB regional en 2023.
- Asturias ha tenido 8 años de contracción en las exportaciones dentro del período, incluyendo caídas de doble dígito en 2009 (-19%), 2020 (-18,9%) y 2008 (-13,6%). La caída de 2020 fue el doble de profunda que la española (-18,9% vs. -9,4% de España), y la recuperación de 2021 fue también más intensa (+32,7% vs. +19,4% nacional). Esta asimetría, más volátil a la baja y más elástica al alza, es una consecuencia directa de la concentración en sectores de *commodities* cíclicas.

### RATIO EXPORTACIONES/PIB: ASTURIAS vs ESPAÑA (2004-2024)



Año	PIB ES (M€)	Exp ES (M€)	Exp/PIB ES	PIB AST (M€)	Exp AST (M€)
<b>2004</b>	860.059	146.924,72	17,08 %	18.299	2.302
<b>2005</b>	928.122	155.004,73	16,70 %	19.843	2.425
<b>2006</b>	1.004.976	170.438,63	16,96 %	21.562	3.151
<b>2007</b>	1.077.541	185.023,22	17,17 %	23.105	3.677
<b>2008</b>	1.112.432	189.227,85	17,01 %	23.844	3.177
<b>2009</b>	1.075.141	159.889,55	14,87 %	22.541	2.573
<b>2010</b>	1.080.913	186.780,07	17,28 %	22.733	3.368
<b>2011</b>	1.075.615	215.230,37	20,01 %	22.375	3.767
<b>2012</b>	1.050.115	226.114,59	21,53 %	21.363	3.837
<b>2013</b>	1.037.902	235.814,07	22,72 %	20.768	3.843
<b>2014</b>	1.058.469	240.581,83	22,73 %	20.679	3.838
<b>2015</b>	1.081.846	249.794,42	23,09 %	21.389	3.790
<b>2016</b>	1.118.596	256.393,38	22,92 %	21.692	3.510
<b>2017</b>	1.166.878	276.142,91	23,67 %	22.595	4.604
<b>2018</b>	1.211.209	285.260,54	23,55 %	23.225	4.565
<b>2019</b>	1.245.331	290.892,81	23,35 %	23.711	4.823
<b>2020</b>	1.129.214	263.628,26	23,35 %	21.319	3.911
<b>2021</b>	1.235.474	314.858,55	25,48 %	23.549	5.189
<b>2022</b>	1.375.863	387.599,02	28,17 %	26.481	6.177
<b>2023</b>	1.497.761	384.098,39	25,64 %	28.356	6.287
<b>2024</b>	1.594.330	384.464,80	24,11 %	30.012	5.770

Continúa en la página siguiente →

- La tabla anterior sirve para observar la velocidad de crecimiento con respecto al crecimiento nacional. España pasa de un 17,8% en la ratio exportaciones/PIB en esos veinte años a un 24,11%, un crecimiento de 7,03 puntos porcentuales.
- En el mismo período, Asturias pasa del 12,58% al 19,23%, un crecimiento de 6,65 puntos porcentuales.
- En aumento absoluto, Asturias crece casi al ritmo de España, pero ligeramente por debajo en estas dos décadas.
- En crecimiento relativo (porcentaje sobre su punto de partida), Asturias crece más rápido, sube un 52,8% en intensidad exportadora respecto al 41,2% nacional.
- En cuanto a convergencia, se pasa de un 73,6% a 79,7% lo que indica una clara convergencia a largo plazo, si bien se observan baches.

Exp/PIB AST	Gap ES-AST (pp)	Convergencia AST/ES	Exp. totales AST	Reg. AST	% reg AST
12,58 %	4,50	73,64 %	963	320	33,23 %
12,22 %	4,48	73,16 %	1.006	341	33,90 %
14,61 %	2,35	86,17 %	1.064	332	31,20 %
15,91 %	1,26	92,68 %	1.147	350	30,51 %
13,32 %	3,68	78,29 %	1.164	359	30,84 %
11,41 %	3,46	76,74 %	1.194	354	29,65 %
14,82 %	2,46	85,79 %	1.378	374	27,14 %
16,84 %	3,17	84,14 %	1.546	385	24,90 %
17,96 %	3,57	83,45 %	1.755	401	22,85 %
18,50 %	4,22	81,43 %	1.881	423	22,49 %
18,56 %	4,17	81,68 %	2.036	465	22,84 %
17,72 %	5,37	76,73 %	2.011	493	24,52 %
16,18 %	6,74	70,59 %	1.999	513	25,66 %
20,38 %	3,29	86,10 %	2.122	526	24,79 %
19,66 %	3,90	83,50 %	2.088	565	27,06 %
20,34 %	3,02	87,08 %	2.020	593	29,36 %
18,35 %	5,00	78,58 %	2.150	609	28,33 %
22,03 %	3,45	86,46 %	3.011	631	20,96 %
23,33 %	4,85	82,82 %	2.682	650	24,24 %
22,17 %	3,47	86,46 %	2.161	638	29,52 %
19,23 %	4,89	79,73 %	2.211	677	30,62 %

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

- El ticket medio por exportador regular también crece: en 2004 cada exportador regular movía de media 7,19 M€, y en 2024 mueve 8,52 M€, un incremento del 18,5% en términos nominales sin deflactor. Esto significa que la ampliación de la base no se hizo a costa de diluir la capacidad individual, sino que ambas dimensiones avanzaron en paralelo. Es una señal de maduración real del sistema exportador, no de crecimiento meramente extensivo.

## 2.2 Evolución de los exportadores totales y regulares en Asturias 2004-2024

Año	Exp AST (M€)	Exp Tot AST	Exp Reg AST	Exp/ Exp Tot (M€)	Exp/ Exp Reg (M€)	Exportadores inician/reinician	Exportadores regulares inician/reinician
2004	2.302	963	320	2,39	7,19	465	49
2005	2.425	1.006	341	2,41	7,11	488	57
2006	3.151	1.064	332	2,96	9,49	531	27
2007	3.677	1.147	350	3,21	10,51	581	53
2008	3.177	1.164	359	2,73	8,85	579	50
2009	2.573	1.194	354	2,15	7,27	613	46
2010	3.368	1.378	374	2,44	9,01	763	61
2011	3.767	1.546	385	2,44	9,78	893	53
2012	3.837	1.755	401	2,19	9,57	1.018	60
2013	3.843	1.881	423	2,04	9,09	1.078	67
2014	3.838	2.036	465	1,89	8,25	1.158	95
2015	3.790	2.011	493	1,88	7,69	1.103	97
2016	3.510	1.999	513	1,76	6,84	1.092	96
2017	4.604	2.122	526	2,17	8,75	1.193	77
2018	4.565	2.088	565	2,19	8,08	1.089	104
2019	4.823	2.020	593	2,39	8,13	1.033	98
2020	3.911	2.150	609	1,82	6,42	1.158	101
2021	5.189	3.011	631	1,72	8,22	1.953	87
2022	6.177	2.682	650	2,30	9,50	1.475	90
2023	6.287	2.161	638	2,91	9,85	1.059	77
2024	5.770	2.211	677	2,61	8,52	1.118	109

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

- Esta tabla refleja la evolución de los exportadores totales y regulares de Asturias en los últimos 20 años, y permite analizar si Asturias amplía o reduce su base exportadora, así como el porcentaje de exportadores regulares por totales.
- En los últimos años Asturias ha ampliado claramente su base exportadora, pasando de 963 a 2211 en exportadores totales (+129%) y de 320 a 677 en exportadores regulares (+112%).
- En términos de ritmo anual aproximado, el crecimiento en exportadores totales y regulares se sitúa en torno al 4% anual (4,2% los totales y 3,8% los regulares).

- El dato de exportadores que inician/reinician indica que Asturias tiene un sistema con mucha rotación, muchas empresas que exportan entrando y saliendo, situándose en un 48%-50% casi todos los años.
- En cuanto a conversión a regulares, este dato se ve afectado por la entrada masiva de exportadores totales en el año 2021, una entrada puntual fruto de la pandemia COVID-19, y que hace que el porcentaje se caiga de un 10% aproximado en años anteriores a un 4,45%.
- Una vez más, podemos determinar tres etapas diferenciadas:
  - ▶ 2004-2009: Una base pequeña, concentrada donde los regulares alcanzaban los 31,6% de media, y la conversión a regular era de aproximadamente un 8,8%.
  - ▶ 2010-2016: Época de crecimiento de los totales, que pasan de 1.378 a 2.000, y los regulares suben a un ritmo menor, siendo un 24,3% del total. Se amplía la base, pero la época se caracteriza por exportación intermitente.
  - ▶ 2017-2024: Es el verdadero salto exportador, los regulares suben fuertemente, pasando de 526 a 677. La pandemia COVID-19 ocasiona un shock de entrada masiva en 2021 pero con una conversión muy baja.

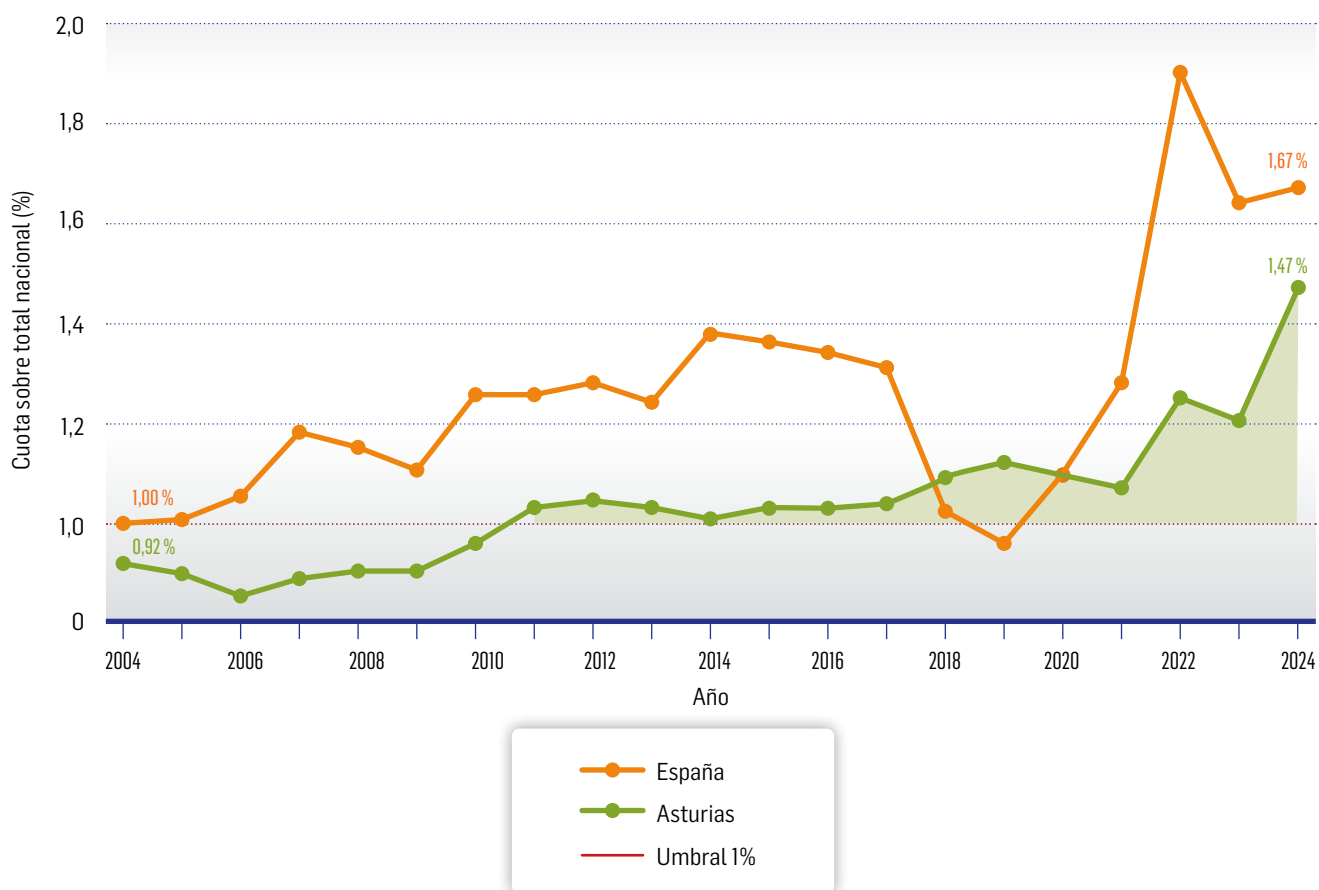
## 2.3 Comparación de la evolución de los exportadores regulares y totales en Asturias y España 2004-2024

Año	Tot AST	Tot ESP	Cuota AST/ ESP (tot)	Reg AST	Reg ESP	Cuota AST/ ESP (reg)
2004	963	96.401	1,00%	320	34.903	0,92%
2005	1.006	99.232	1,01%	341	38.020	0,90%
2006	1.064	100.177	1,06%	332	38.759	0,86%
2007	1.147	97.418	1,18%	350	39.125	0,89%
2008	1.164	101.395	1,15%	359	39.641	0,91%
2009	1.194	107.579	1,11%	354	39.320	0,90%
2010	1.378	109.363	1,26%	374	38.763	0,96%
2011	1.546	123.128	1,26%	385	37.253	1,03%
2012	1.755	137.528	1,28%	401	38.373	1,05%
2013	1.881	151.160	1,24%	423	41.168	1,03%
2014	2.036	147.845	1,38%	465	45.842	1,01%
2015	2.011	147.334	1,36%	493	47.768	1,03%
2016	1.999	148.658	1,34%	513	49.767	1,03%
2017	2.122	161.392	1,31%	526	50.568	1,04%
2018	2.088	203.990	1,02%	565	51.740	1,09%
2019	2.020	209.363	0,96%	593	52.956	1,12%
2020	2.150	196.256	1,10%	609	55.155	1,10%
2021	3.011	235.206	1,28%	631	59.206	1,07%
2022	2.682	141.341	1,90%	650	52.120	1,25%
2023	2.161	131.996	1,64%	638	52.637	1,21%
2024	2.211	132.412	1,67%	677	45.931	1,47%

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

- En este análisis se puede observar cómo Asturias crece claramente por encima de España, tanto en exportadores totales como regulares.
- En cuanto a exportadores totales, Asturias crece un 130% (es decir un x2,30) mientras que España lo hace un 37% (factor x1,37).
- En cuanto a exportadores regulares, Asturias crecería un 112% estas dos décadas (un factor x2,12) mientras que España lo hace un 32% (x1,32).
- Asturias gana peso dentro del sistema exportador español. En 2024 aproximadamente los exportadores totales asturianos constituyen un 1,67% del total de exportadores españoles, cuando dos décadas antes eran apenas un 1%. Asimismo, los regulares asturianos constituyen en 2024 un 1,47% de los regulares españoles, mientras que en 2004 apenas eran un 0,92%.

### PESO DE ASTURIAS EN EL SISTEMA EXPORTADOR ESPAÑOL (2004-2024)



## 2.4 Concentración de exportadores (por volumen de exportación) evolución 2004-2024

En las siguientes tablas se compara la concentración de exportadores. El universo para 2004 son 954 exportadores y 1.107 millones de euros, mientras que el universo para 2024 son 2.188 exportadores y 1.813 millones de euros.

Tramo de exportación anual por exportador	Nº exp. 2004	Exportación 2004 (M€)	% valor 2004	Nº exp. 2024	Exportación 2024 (M€)	% valor 2024
<b>Menos de 5.000 €</b>	346	0,48	0,04%	1.042	1,08	0,06%
<b>5.000–&lt;25.000 €</b>	187	2,19	0,20%	386	4,90	0,27%
<b>25.000–&lt;50.000 €</b>	69	2,41	0,22%	131	4,58	0,25%
<b>50.000–&lt;500.000 €</b>	190	35,08	3,17%	329	58,20	3,21%
<b>500.000–&lt;5.000.000 €</b>	114	211,15	19,07%	215	348,22	19,20%
<b>5.000.000–&lt;50.000.000 €</b>	48	856,14	77,31%	85	1.396,30	77,00%
<b>TOTAL (selección)</b>	<b>954</b>	<b>1.107,45*</b>	<b>100%</b>	<b>2.188</b>	<b>1.813,28*</b>	<b>100%</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

\*Nota: Las cifras de concentración corresponden a exportadores con datos de tramo disponibles en ICEX, excluyendo valores no clasificados.

Indicador de concentración (exportadores ordenados por volumen)	2004	2024	Cambio
Top 5 exportadores	40,8%	43,1%	<b>+2,3 p.p.</b>
Top 10	54,1%	53,2%	-0,9 p.p.
Top 25	75,2%	70,4%	<b>-4,8 p.p.</b>
Top 50	87,4%	83,3%	<b>-4,1 p.p.</b>
Top 100	95,1%	92,1%	<b>-3,0 p.p.</b>
Top 500	99,9%	99,6%	-0,3 p.p.

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

- Podemos observar que en las últimas dos décadas la estructura principal apenas cambia, el valor sigue concentrado en el tramo alto. Es un modelo de “campeones”, con una cola muy larga, pero donde al final el valor lo mueve un grupo relativamente pequeño. Esto suele ser habitual de regiones industriales.
- Sin embargo, hay un cambio relevante: Crecen mucho los exportadores pequeños, el tramo de menos de 25.000€ pasa de 533 exportadores en 2004 a 1.428 en 2024. Su valor, no obstante, sigue siendo muy bajo, pasa de 0,24% a 0,33%.
- En cuanto a la clase media, sí despega la zona media-alta, que pasa de 114 empresas a 215, en el tramo de 500.000€ a 5.000.000€. Hay más empresas grandes o medianas-altas.



ex

# 3. Evolución del destino de las exportaciones asturianas 2004-2024

A continuación, se analizan tanto la evolución del destino de las exportaciones asturianas, su diversificación geográfica como los cambios en el ranking de principales destinos de las exportaciones en las últimas dos décadas.

## 3.1 Evolución del top10 de destino de las exportaciones asturianas

Ranking 2004	País	Nº exportadores	Exportación (M€)	Media por exportador (M€)	% exportadores	% valor
1	Portugal	182	344,276	1,892	18,9%	15,0%
2	Francia	143	307,972	2,154	14,8%	13,4%
3	Italia	91	301,578	3,314	9,4%	13,1%
4	Alemania	102	279,800	2,743	10,6%	12,2%
5	Reino Unido	83	235,328	2,835	8,6%	10,2%
6	Países Bajos	57	137,122	2,406	5,9%	6,0%
7	Estados Unidos	145	80,397	0,554	15,1%	3,5%
8	Bélgica	64	51,985	0,812	6,6%	2,3%
9	Turquía	30	48,680	1,623	3,1%	2,1%
10	Irán	25	45,069	1,803	2,6%	2,0%
<b>Subtotal Top10</b>		<b>399</b>	<b>1.832,207</b>	<b>4,592</b>	<b>41,4%</b>	<b>79,6%</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

Ranking 2024	País	Nº exportadores	Exportación (M€)	Media (M€)	% exportadores	% valor
1	Francia	306	727,786	2,378	13,8%	12,6%
2	Reino Unido	524	512,254	0,978	23,7%	8,9%
3	Italia	233	487,180	2,134	10,5%	8,8%
4	Portugal	337	480,760	1,427	15,2%	8,3%
5	Alemania	242	441,249	1,823	10,9%	7,6%
6	Turquía	96	278,211	2,898	4,3%	4,8%
7	Países Bajos	157	273,965	1,745	7,1%	4,7%
8	Bélgica	152	236,289	1,555	6,9%	4,1%
9	Estados Unidos	438	233,590	0,533	19,8%	4,0%
10	Singapur	29	206,224	7,111	1,3%	3,6%
	<b>Subtotal Top10</b>	<b>1.222</b>	<b>3.887,506</b>	<b>3,181</b>	<b>55,3%</b>	<b>67,3%</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

- La conclusión de esta comparación es que mejora la diversificación geográfica por valor. En 2004, el top10 de destinos constituía el 79,6% del valor total, comparado con 2024, donde alcanza el 67,3%.
- Si evaluamos el top5 de destinos, la diferencia es aún mayor, en 2004 alcanzaban un 63,9% mientras que esa dependencia cae hasta el 46,2% en 2024.
- Podemos considerar que hay una menor concentración y por tanto más resiliencia ante shock país y riesgos derivados del mismo.
- De las tablas también se puede deducir que Asturias es muy europea en el destino de sus exportaciones, pero es menos europea en 2024 que en 2004, pasando del 72% del total al 55% en 2024. Esto se analizará de manera más profunda en el análisis por áreas geográficas.
- El valor exportado fuera del top 10 de destinos se ha multiplicado por 4 (de 470 millones de euros en 2004 a 1.882 millones en 2024), mientras que el valor del top 10 solo se ha multiplicado por 2,1. Esto confirma que la diversificación geográfica real no proviene de que los grandes destinos hayan cambiado, sino del crecimiento de los mercados secundarios y terciarios.
- En conclusión, entre 2004 y 2024 Asturias mantiene un núcleo europeo fuerte, pero reduce claramente su concentración geográfica.

### 3.2 Evolución del destino de las exportaciones asturianas por área geográfica 2004-2024

Área	2004 (M€)	2004 (% valor)	2024 (M€)	2024 (% valor)	Δ p.p. (cuota)	Multiplicador (2024/2004)	CAGR aprox. 20 años
<b>Europa</b>	1.878,643	81,6%	4.061,783	70,3%	-11,3	2,16x	~3,9%
<b>América</b>	212,480	9,2%	711,405	12,3%	+3,1	3,35x	~6,2%
<b>Asia (total)</b>	123,373	5,4%	705,863	12,2%	+6,9	5,72x	~9,1%
<b>África</b>	57,213	2,5%	269,007	4,7%	+2,2	4,70x	~8,0%
<b>Oceanía/ Reg. polares</b>	8,560	0,37%	8,715	0,15%	-0,22	1,02x	~0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>2.302,285</b>	<b>100%</b>	<b>5.777,204</b>	<b>100%</b>	—	<b>2,51x</b>	<b>~4,7%</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

- El análisis por zonas geográficas confirma lo apuntado en el análisis por los principales destinos de exportación. Asturias ha conseguido en estos veinte años diversificar geográficamente por valor. Mientras que Europa sigue siendo el núcleo, pierde 11 puntos porcentuales de cuota mientras que Asia, América y África crecen sustancialmente.
- Si analizamos el corazón europeo, la diversificación se explica completamente: Mientras que en 2004 casi dos tercios del valor estaba en la Eurozona, en 2024 baja a la mitad. Es un salto de resiliencia importante ante shocks en la Unión Europea como los experimentados recientemente.
- Podemos concluir que Asturias sigue muy vinculada a Europa, como es normal por la proximidad geográfica y la baja complejidad de las exportaciones, pero reduce de forma clara su dependencia de la Eurozona y gana diversificación real hacia Asia, América y África, con crecimiento especialmente rápido en Asia.

### 3.3 Análisis de la capilaridad y el ticket por zona geográfica

Dentro del análisis geográfico, los datos mostrados en la tabla anterior nos permiten hacer un análisis sobre el margen extensivo (número de exportadores) contra el margen intensivo (valor). Si bien el porcentaje de exportadores no suma 100% (una empresa puede exportar a varias zonas) el ratio resulta igualmente útil para una valoración completa de la distribución geográfica de las exportaciones y la evolución en estas últimas dos décadas.

ÁREA	2004: % EXPORTADORES	2004: % VALOR	LECTURA 2004	2024: % EXPORTADORES	2024: % VALOR	LECTURA 2024
<b>EUROPA</b>	54,0%	81,6%	Ticket alto (muy intensiva)	58,0%	70,3%	Sigue intensiva, pero menos que en 2004
<b>AMÉRICA</b>	37,5%	9,2%	Capilaridad alta, ticket bajo	41,4%	12,3%	Sigue capilar, pero gana peso
<b>ASIA</b>	16,8%	5,4%	Capilar, ticket bajo	16,0%	12,2%	Sube mucho el ticket relativo
<b>ÁFRICA</b>	22,1%	2,5%	Muy capilar, muy bajo ticket	13,6%	4,7%	Sube el ticket relativo y baja capilaridad

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

En esta tabla se puede observar que Asia y África pasan de ser mercados explorados por muchos, pero con poco resultado, a ser mercados donde se puede escalar. Eso apunta a maduración, y los frutos de una exploración continuada en el tiempo y una integración en las cadenas de valor globales.

La comparación, como en el capítulo anterior vuelve a arrojar la misma foto, una Europa que sigue mandando en nuestras exportaciones, pero menos, Asia y África que ganan valor sin ganar capilaridad, y una América que sigue capilar con una ligera mejora en valor.

En términos de cartera, Asturias reduce la concentración geográfica del valor, si bien puede generar nuevos riesgos: Si Asia está creciendo por operaciones grandes, puede dar lugar a una concentración por cliente o por contrato, lo que no sería lo más deseable.

### 3.4 Análisis de la evolución de los exportadores totales y regulares por destino geográfico

La siguiente tabla recoge la evolución del número de exportadores totales y regulares asturianos para cada mercado de destino entre 2004 y 2024, junto con el porcentaje de crecimiento en ambas categorías. Los países se ordenan de mayor a menor número de exportadores totales en 2024.

PAÍS	TOT. 2004	TOT. 2024	% CREC. TOTALES	REG. 2004	REG. 2024	% CREC. REGULARES
REINO UNIDO	83	524	+531%	47	149	+217%
ESTADOS UNIDOS	145	438	+202%	36	98	+172%
PORTUGAL	182	337	+85%	114	159	+40%
FRANCIA	143	306	+114%	77	141	+83%
ALEMANIA	102	242	+137%	59	89	+51%
ITALIA	91	233	+156%	51	86	+69%
MÉXICO	78	178	+128%	28	47	+68%
SUIZA	92	173	+88%	23	49	+113%
PAÍSES BAJOS	57	157	+175%	25	59	+136%
BÉLGICA	64	152	+138%	37	57	+54%
MARRUECOS	76	135	+78%	23	45	+96%
REPÚBLICA DOMINICANA	34	131	+285%	11	33	+200%
POLONIA	31	125	+303%	0	46	nuevo
AUSTRIA	28	109	+289%	15	32	+113%
CHINA	36	108	+200%	5	24	+380%
ANDORRA	97	105	+8%	28	37	+32%
CANADÁ	32	103	+222%	6	21	+250%
TURQUÍA	30	96	+220%	12	35	+192%
EMIRATOS ÁRABES	18	92	+411%	0	23	nuevo
CHILE	35	90	+157%	12	30	+150%
COLOMBIA	21	89	+324%	5	26	+420%
NORUEGA	40	87	+118%	9	24	+167%

Continúa en la página siguiente →

PAÍS	TOT. 2004	TOT. 2024	% CREC. TOTALES	REG. 2004	REG. 2024	% CREC. REGULARES
<b>SUECIA</b>	35	83	<b>+137%</b>	15	<b>26</b>	<b>+73%</b>
<b>BRASIL</b>	45	77	<b>+71%</b>	14	<b>24</b>	<b>+71%</b>
<b>AUSTRALIA</b>	21	76	<b>+262%</b>	6	<b>22</b>	<b>+267%</b>
<b>GRECIA</b>	42	75	<b>+79%</b>	17	<b>26</b>	<b>+53%</b>
<b>DINAMARCA</b>	22	74	<b>+236%</b>	13	<b>25</b>	<b>+92%</b>
<b>RUMANÍA</b>	11	74	<b>+572%</b>	0	<b>25</b>	<b>nuevo</b>
<b>REPÚBLICA CHECA</b>	24	73	<b>+204%</b>	6	<b>23</b>	<b>+283%</b>
<b>PERÚ</b>	30	70	<b>+133%</b>	6	<b>22</b>	<b>+267%</b>
<b>INDIA</b>	16	67	<b>+319%</b>	0	<b>25</b>	<b>nuevo</b>
<b>ARGENTINA</b>	42	59	<b>+40%</b>	12	<b>13</b>	<b>+8%</b>
<b>HUNGRÍA</b>	27	58	<b>+115%</b>	7	<b>19</b>	<b>+171%</b>
<b>IRLANDA</b>	24	55	<b>+130%</b>	9	<b>23</b>	<b>+156%</b>
<b>ARABIA SAUDÍ</b>	14	54	<b>+286%</b>	5	<b>14</b>	<b>+180%</b>
<b>LUXEMBURGO</b>	5	53	<b>+960%</b>	0	<b>6</b>	<b>nuevo</b>
<b>JAPÓN</b>	25	53	<b>+112%</b>	8	<b>16</b>	<b>+100%</b>
<b>BULGARIA</b>	22	52	<b>+136%</b>	0	<b>13</b>	<b>nuevo</b>
<b>ESLOVENIA</b>	5	51	<b>+920%</b>	0	<b>13</b>	<b>nuevo</b>
<b>PANAMÁ</b>	22	47	<b>+114%</b>	5	<b>11</b>	<b>+120%</b>
<b>EGIPTO</b>	18	47	<b>+161%</b>	8	<b>13</b>	<b>+63%</b>
<b>MALTA</b>	9	45	<b>+400%</b>	0	<b>12</b>	<b>nuevo</b>
<b>ISRAEL</b>	26	43	<b>+65%</b>	10	<b>15</b>	<b>+50%</b>
<b>CROACIA</b>	9	42	<b>+367%</b>	0	<b>8</b>	<b>nuevo</b>
<b>FINLANDIA</b>	12	41	<b>+242%</b>	8	<b>10</b>	<b>+25%</b>
<b>LITUANIA</b>	10	40	<b>+300%</b>	0	<b>13</b>	<b>nuevo</b>
<b>COREA DEL SUR</b>	11	40	<b>+264%</b>	0	<b>12</b>	<b>nuevo</b>
<b>SUDÁFRICA</b>	18	40	<b>+122%</b>	7	<b>10</b>	<b>+43%</b>
<b>TAIWÁN</b>	15	40	<b>+167%</b>	0	<b>12</b>	<b>nuevo</b>
<b>ECUADOR</b>	11	38	<b>+245%</b>	0	<b>7</b>	<b>nuevo</b>
<b>ESLOVAQUIA</b>	13	37	<b>+185%</b>	0	<b>12</b>	<b>nuevo</b>

Continúa en la página siguiente →

PAÍS	TOT. 2004	TOT. 2024	% CREC. TOTALES	REG. 2004	REG. 2024	% CREC. REGULARES
<b>URUGUAY</b>	9	36	<b>+300%</b>	0	<b>8</b>	<b>nuevo</b>
<b>PARAGUAY</b>	0	33	<b>nuevo</b>	0	<b>0</b>	<b>—</b>
<b>ESTONIA</b>	0	33	<b>nuevo</b>	0	<b>8</b>	<b>nuevo</b>
<b>COSTA RICA</b>	13	32	<b>+146%</b>	0	<b>13</b>	<b>nuevo</b>
<b>CUBA</b>	45	32	<b>-29%</b>	22	<b>11</b>	<b>-50%</b>
<b>TAILANDIA</b>	15	30	<b>+100%</b>	5	<b>8</b>	<b>+60%</b>
<b>SINGAPUR</b>	12	29	<b>+142%</b>	0	<b>6</b>	<b>nuevo</b>
<b>GIBRALTAR</b>	20	28	<b>+40%</b>	0	<b>8</b>	<b>nuevo</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX. "nuevo" indica 0 exportadores regulares en 2004.

- El grueso del número de exportadores regulares se concentra en la Europa más cercana y tradicional (Portugal (159), Reino Unido (149), Francia (141), Alemania (89), Italia (86)), pero los países con mayor dinamismo porcentual son precisamente los que partían de base pequeña: Colombia (+420 %), China (+380 %), República Checa (+283 %), Australia (+267 %) o Canadá (+250 %). Esto dibuja una doble velocidad: consolidación profunda en Europa y emergencia activa fuera de ella. Ambos procesos se complementan y explican simultáneamente por qué Europa pierde peso relativo en la cesta exportadora sin perder empresas en términos absolutos.
- En 2004, países como Polonia, India, Rumanía, Emiratos Árabes, Bulgaria, Eslovenia, Lituania, Croacia, Malta, Corea del Sur, Taiwán, Ecuador, Eslovaquia, Uruguay, Estonia, Costa Rica, Singapur o Gibraltar no contaban con ningún exportador asturiano regular. En 2024, los 19 tienen presencia consolidada. Esta apertura de nuevas plazas de regularidad es la expresión más concreta de la diversificación geográfica que describe el análisis: no solo los países conocidos crecen, sino que el mapa se llena de puntos donde antes no había anclaje. Polonia, con 46 regulares desde cero, es el caso más notable, convirtiéndose en uno de los 15 destinos con mayor número de regulares en solo dos décadas.
- Cuba es el único país de la lista que pierde tanto exportadores totales (de 45 a 32, -29 %) como regulares (de 22 a 11, -50 %). La explicación es fundamentalmente político-económica: el endurecimiento del embargo estadounidense desde 2017, el colapso del turismo durante la pandemia y la crisis de divisas cubana han cerrado de facto el mercado. No es una pérdida de competitividad asturiana, sino de accesibilidad del destino. Argentina, por su parte, no cae, pero se estanca de forma llamativa: sus exportadores regulares apenas crecen un +8 % en 20 años (de 12 a 13), cuando la media del conjunto de países con base previa supera el +100 %. La inestabilidad macroeconómica recurrente, los controles de cambio y las sucesivas crisis de deuda explican que la empresa asturiana no pueda consolidar presencia regular en un mercado con el que históricamente ha tenido vínculos relevantes. Argentina es un mercado siempre prometedor, pero que nunca se ha consolidado.



The image is a complex digital composition. At the top, a world map is overlaid with a network of glowing blue and green lines, suggesting global connectivity. Various financial figures, including percentages like 5.69%, 3.14%, 2.80%, 2.65%, 10.47%, 7.53%, and 5.97%, are scattered across the map. Below the map, a city skyline with illuminated skyscrapers is visible. In the foreground, several business professionals in suits are engaged in a meeting, looking at documents and talking. The overall color palette is dominated by blue, green, and orange tones.

ex

# 4. EVOLUCIÓN SECTORIAL DE LAS EXPORTACIONES ASTURIANAS 2004-2024

Por último, dedicamos este apartado a analizar los cambios en la composición de los sectores de exportación y la cesta exportadora en los últimos 20 años.

## 4.1 Cambios en la composición de los grandes capítulos/sectores

Bloque	2004	2024	Δ puntos
<b>Metales (72-83)</b>	39,10%	50,97%	+11,88 pp
<b>Energía (27)</b>	10,02%	4,44%	-5,58 pp
<b>Transporte (86-89)</b>	13,85%	7,98%	-5,86 pp
<b>Maquinaria/eléctrico (84-85)</b>	7,21%	7,60%	+0,39 pp
<b>Agroalimentario (01-24)</b>	6,83%	5,16%	-1,68 pp
<b>Química (28-38)</b>	6,92%	4,65%	-2,28 pp
<b>Madera/papel (44-49)</b>	4,96%	5,23%	+0,27 pp
<b>Resto</b>	10,37%	11,25%	+0,88 pp

Fuente: Elaboración propia a partir de datos de ICEX.

## EVOLUCIÓN DE LA COMPOSICIÓN SECTORIAL EXPORTADORA ASTURIANA

- En cuanto a la diversificación estructural de las exportaciones asturianas, en los últimos 20 años Asturias no diversifica hacia más familias, sino que profundiza su especialización en el metal.
- Que el metal pase del 39,1% al 51% del valor exportado en un período donde el precio de los metales (especialmente el zinc, que sube de rango 2 a rango 1) ha experimentado fuertes subidas implica que parte del crecimiento en valor es inflación de precios de commodities, no solo incremento de volumen físico. El zinc, por ejemplo, tuvo un ciclo de precios alcista especialmente pronunciado en 2017–2022. Esto significa que una parte del récord histórico de 2023 podría estar condicionada por precios y ser estructuralmente más frágil de lo que el valor nominal sugiere. La caída de 2024 (-8,2%) apunta precisamente en esa dirección.

## 4.2 Comparación de los 10 capítulos más exportados en 2004 y 2024







SOCIEDAD DE PROMOCIÓN EXTERIOR PRINCIPADO DE ASTURIAS S.A.

---

Parque Tecnológico de Asturias. Edificio CEEI  
33428 Llanera, Asturias (Spain)  
Tel. +34 985 26 90 02  
asturex@asturex.org  
**www.asturex.org**